

Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

## Identificació de l'assignatura

<b>Assignatura</b>	21216 - Direcció Comercial I
<b>Crèdits</b>	1,8 de presencials (45 hores) 4,2 de no presencials (105 hores) 6 de totals (150 hores).
<b>Grup</b>	Grup 70, 1S, GADE (Campus Extens)
<b>Període d'impartició</b>	Primer semestre
<b>Idioma d'impartició</b>	Anglès

## Professors

Professor/a	Horari d'atenció als alumnes					
	Hora d'inici	Hora de fi	Dia	Data d'inici	Data de fi	Despatx
Antoni Serra Cantallops <a href="mailto:antoni.serra@uib.es">antoni.serra@uib.es</a>	11:00	12:00	Dimarts	20/09/2016	20/06/2017	111 Ed. G.M. Jovellanos. Cita prèvia per email ( <a href="mailto:antoni.serra@uib.cat">antoni.serra@uib.cat</a> ) (cita prèvia per email)

## Contextualització

L'assignatura Direcció Comercial I, és una assignatura de 6 crèdits que s'imparteix en el tercer curs del Grau en Administració i Direcció d'Empreses.

L'objectu de l'assignatura és familiaritzar l'alumne amb els conceptes bàsics i els processos relacionats amb l'activitat comercial de l'empresa. Direcció Comercial I suposa una introducció a la resta d'assignatures de l'àrea, com son Direcció Comercial II, Investigació de Mercats i Comportament del Consumidor. Aiximateix es pretén que els alumnes adquireixin les habilitats i capacitats rellevants a l'àmbit de treball a l'empresa.

Per tal d'assolir aquests objectius, l'assignatura comença amb un tema introductor que presenta els conceptes bàsics del màrketng, a continuació s'analitza la tasca de la direcció comercial a l'empresa i els principals instruments de màrketng de que disposa per a dur-a a terme. L'assignatura continua presentant els aspectes d'anàlisi de l'entorn, la previsió de la demanda i el comportament del consumidor, estudia els aspectes estratègics d'elecció del públic objectiu a partir de l'anàlisi de segmentació i posicionament i finalment s'introdueix l'esquema necessari per a planificar tota l'activitat comercial. Aiximateix, l'assignatura incorpora un tema introductor relacionat amb la investigació de mercats.

## Requisits

Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

## Competències

---

### Específiques

- \* Ser capaç d'aplicar diversos instruments tècnics de màrqueting i investigació comercial a l'anàlisi de l'empresa i el seu entorn..
- \* Conèixer les eines d'anàlisi estratègica més habituals a l'anàlisi de l'empresa i el seu entorn. Preparar la presa de decisions comercial en empreses, tant a nivell operatiu com estratègic..
- \* Integrar-se a l'àrea comercial d'una empresa i desenvolupar amb soltura qualsevol feina de gestió que li correspongui, així com entendre la funció comercial en relació amb altres àrees funcionals i amb l'estratègia competitiva de l'empresa..

### Genèriques

- \* Capacitat per a treballar en equip. Resolució creativa i eficaç de problemes que sorgeixen a la pràctica diària.
- \* Tenir la capacitat de reunir i interpretar dades rellevants per a poder emetre judicis que incloguin una reflexió sobre temes rellevants d'indole social, científica o ètica. Capacitat d'anàlisi i síntesi de les informacions obtingudes de diferents fonts..
- \* Poder transmetre informació, idees, problemes i solucions a un públic tant especialitzat com no especialitzat..

### Bàsiques

- \* Podedu consultar les competències bàsiques que l'estudiant ha d'haver assolit en acabar el grau a l'adreça següent: [http://estudis.uib.cat/ca/grau/comp\\_basiques/](http://estudis.uib.cat/ca/grau/comp_basiques/)

## Continguts

---

### Continguts temàtics

#### 1. INTRODUCCIÓ I CONCEPTES BÀSICS

1. Què és el màrqueting : El màrqueting com a filosofia i com a tècnica
2. Definicions i abast del màrqueting
3. Necessitats, desitjos i demandes.
4. Evolució del concepte de màrqueting
5. Marketing de productes, màrqueting de serveis; característiques diferencials i implicacions.

#### 2. LA DIRECCIÓ COMERCIAL I ELS PRINCIPALS INSTRUMENTS DEL MARKETING

1. La funció comercial a l'empresa
2. El sistema comercial: elements, variables del sistema i relacions
3. Tasques de la direcció comercial
4. Els problemes comercials



Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

5. Principals instruments del màrqueting :
6. Principals decisions de Preu
7. Principals decisions de Producte
8. Principals decisions de Distribució
9. Principals decisions de Promoció
3. L'ANÀLISI DE L'ENTORN
  1. Concepte i importància de l'entorn
  2. El macroentorn i el microentorn de l'empresa.
  3. Elements de l'entorn
  4. La direcció de l'entorn
4. ANÀLISI I PREVISIÓ DE LA DEMANDA
  1. La previsió de la demanda i la presa de decisions comercials.
  2. L'anàlisi de la demanda: concepte
  3. Enfocaments de la previsió de la demanda
5. SELECCIÓ DEL PÚBLIC OBJECTIU. SEGMENTACIÓ I POSICIONAMENT
  1. Concepte i utilitat de la segmentació.
  2. Requisits de la segmentació.
  3. Criteris de segmentació
  4. Mètodes i tècniques de segmentació
  5. Aplicació de la segmentació al disseny de l'estratègia comercial
  6. El concepte de posicionament
  7. Imatge, identitat i posicionament de productes i marques
6. EL COMPORTAMENT DE COMPRA DEL CONSUMIDOR I DE LES ORGANITZACIONS
  1. Concepte i abast de l'estudi del comportament del consumidor
  2. Factors que afecten el comportament del consumidor
  3. Determinants interns del comportament
  4. Condicionants externs del comportament del consumidor
  5. El procés de decisió de compra
  6. La post compra. Dissonància i Fidelitat
  7. Característiques del comportament de compra de les organitzacions
  8. Situacions o modalitats de compra industrial
  9. El departament de compres
  10. El procés de decisió de compra industrial
7. EL PLA DE MÀRQUETING
  1. La planificació en màrqueting
  2. Procés de formulació de l'estratègia de màrqueting



Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

3. Anàlisi de la situació: anàlisi interna i anàlisi externa
  4. L'anàlisi DAFO
  5. Els objectius de l'empresa i els objectius de màrqueting
  6. Estratègies de màrqueting
  7. Màrqueting Mix
  8. Avaluació de l'estratègia comercial.
  9. Organització i implantació de l'estratègia comercial
  10. Control de l'estratègia comercial
- 8. INVESTIGACIÓ COMERCIAL**
1. El sistema d'informació en màrqueting
  2. Aplicacions de la investigació comercial
  3. Fases de la investigació comercial
  4. Obtenció de la informació
  5. Tractament i tabulació de dades
  6. Anàlisi de dades

## Metodologia docent

L'assignatura, Direcció Comercial I, combina les classes magistrals teòriques amb la resolució de casos pràctics.

### Activitats de treball presencial

Modalitat	Nom	Tip. agr.	Descripció	Hores
Classes teòriques	Classes magistrals	Grup gran (G)	Les classes magistrals, son l'instrument de transmissió dels conceptes bàsics teòrics que han d'ajudar a dur a terme la resta d'activitats i establir els fonaments de l'assignatura.	22.5
Classes pràctiques	Anàlisi i resolució de casos pràctics i exercicis	Grup mitjà (M)	A partir de la resolució de cassos i exercicis, l'estudiant podrà posar en pràctica els coneixements teòrics adquirits a les classes magistrals i en el procés de treball autònom.	15
Classes pràctiques	Presentació treball final de l'assignatura	Grup mitjà (M)	El treball final de l'assignatura té per objectiu facilitar els hàbits de treball en grup, avaluar de manera crítica les estratègies comercials d'empreses seleccionades i potenciar les habilitats individuals de comunicació i exposició de cada un dels integrants del grup.	6
Avaluació	Avaluació final	Grup gran (G)	Prova escrita al final del semestre amb la finalitat de validar l'adquisició de competències i l'assimilació dels continguts de l'assignatura.	1.5

A començament del semestre hi haurà a disposició dels estudiants el cronograma de l'assignatura a través de la plataforma UIBdigital. Aquest cronograma inclourà almenys les dates en què es faran les proves d'avaluació



## Guia docent

continua i les dates de lliurament dels treballs. A més, el professor o la professora informará els estudiants si el pla de treball de l'assignatura es durà a terme a través del cronograma o per una altra via, inclosa la plataforma Campus Extens.

### Activitats de treball no presencial

Modalitat	Nom	Descripció	Hores
Estudi i treball autònom individual	Estudi	Estudi individual dels continguts de l'assignatura	40
Estudi i treball autònom individual	Preparació de casos i lectura d'articles	Primer anàlisi individual dels casos pràctics a resoldre durant les classes pràctiques. Lectura d'articles i altres continguts recomanats durant les classes teòriques.	30
Estudi i treball autònom individual o en grup	Treball final	El treball final de l'assignatura té per objectiu facilitar els hàbits de treball en grup, avaluar de manera crítica les estratègies comercials d'empreses seleccionades i potenciar les habilitats individuals de comunicació i exposició de cada un dels integrants del grup. El treball final es presentarà durant les classes pràctiques, però s'ha de preparar fora de l'horari de classes presencials.	35

### Riscs específics i mesures de protecció

Les activitats d'aprenentatge d'aquesta assignatura no comporten riscos específics per a la seguretat i salut dels alumnes i, per tant, no cal adoptar mesures de protecció especials.

### Avaluació de l'aprenentatge dels estudiants

L'avaluació de l'assignatura es farà, a partir de les avaluacions parcials corresponents a:

- la resolució de cassos i exercicis,
- el treball final i
- un examen final.

La nota final de l'assignatura estarà composta a partir de les següents ponderacions de les parts esmentades:

- La nota corresponent a les resolucions del casos i exercicis i la participació en les discussions suposarà un 20% de la nota final
- La nota corresponent al treball final suposarà un 30% de la nota final
- La nota final de l'examen final suposarà un 50% de la nota final. (per aprovar l'assignatura és imprescindible treure com a mínim una nota de 5 sobre 10 en aquesta prova)

## Guia docent

### Anàlisi i resolució de casos pràctics i exercicis

Modalitat	Classes pràctiques
Tècnica	Proves d'execució de tasques reals o simulades ( <b>no recuperable</b> )
Descripció	A partir de la resolució de cassos i exercicis, l'estudiant podrà posar en pràctica els coneixements teòrics adquirits a les classes magistrals i en el procés de treball autònom.
Criteris d'avaluació	Capacitat d'anàlisi i estructuració. Correcta aplicació dels principis teòrics i tècniques. Habilitats de presentació en públic.

Percentatge de la qualificació final: 20%

### Presentació treball final de l'assignatura

Modalitat	Classes pràctiques
Tècnica	Treballs i projectes ( <b>no recuperable</b> )
Descripció	El treball final de l'assignatura té per objectiu facilitar els hàbits de treball en grup, avaluar de manera crítica les estratègies comercials d'empreses seleccionades i potenciar les habilitats individuals de comunicació i exposició de cada un dels integrants del grup.
Criteris d'avaluació	Capacitat d'anàlisi i estructuració. Correcta aplicació dels principis teòrics i tècniques. Qualitat del document escrit. Habilitats de presentació en públic.

Percentatge de la qualificació final: 30%

### Avaluació final

Modalitat	Avaluació
Tècnica	Proves de resposta breu ( <b>recuperable</b> )
Descripció	Prova escrita al final del semestre amb la finalitat de validar l'adquisició de competències i l'assimilació dels continguts de l'assignatura.
Criteris d'avaluació	Correcta assimilació dels continguts de l'assignatura.

Percentatge de la qualificació final: 50%

### Recursos, bibliografia i documentació complementària

La majoria dels recursos bibliogràfics seran en anglès.

A més dels materials que es penjaran a campus extens, en els puns següents es detalla tant la bibliografia bàsica, com la complementària recomanada. Aiximateix, s'adjunta un llistat de recursos que també poden ser d'utilitat a l'estudiant

#### Bibliografia bàsica

- \* Santesmases, Merino, Sanchez & Pintado (2011). *Fundamentals of Marketing*. Ediciones Pirámide. Madrid.
- \* Gary Armstrong, Michael Harker, Philip Kotler, Ross Brennan (2009): *Marketing. An Introduction*. Pearson Education.
- \* Philip Kotler, Gari Armstrong (2008): *Principles of Marketing*. 12th edition. Pearson. Prentice Hall. England
- \* Philip Kotler, Kevin Keller, Mairead Brady, Malcolm Goodman, Torben Hansen (2009). *Marketing Management*. Pearson - Prentice Hall. England.

#### Bibliografia complementària



## Guia docent

- \* Santesmases Mestre, M (2007). *Marketing: Conceptos y Estrategias*. 5ª edición. (edición revisada) Editorial Pirámide. Madrid.
- \* Santesmases Mestre M. (2009). *DYANE, Diseño y Análisis de Encuestas*. Editorial Pirámide
- \* Antoni Serra (2011): *Marketing Turístico*. 2ª edición. Ediciones Pirámide. Madrid.
- \* Michael. R. Solomon (2009): *Consumer Behaviour. An European Perspective*, 4th edition. Pearson - Prentice Hall.
- \* William M. Luther (2011): *The Marketing Plan: How to Prepare and Implement it*, 4th edition. Amacom, American Marketing Association. New York.
- \* David. A. Aaker (2010): *Marketing Research*. John Wiley and Sons. New York.

### Altres recursos

<http://pro.spotstv.com/cgi-bin/WebObjects/SpotsTVWeb.woa?idioma=Spanish>

Página web con utilidad para la consulta de temas creativos sobre campañas publicitarias difundidas en el medio televisión.

<http://www.acnielsen.es>

ACNielsen, líder mundial en investigación de mercados, información y análisis (ej. panel de detallistas, panel de consumidores, etc.)

<http://www.actualidad-economica.com/>

Página web de la publicación Actualidad Económica (disponible en Hemeroteca) con diversos artículos sobre empresas, mercados, finanzas y estrategias.

<http://www.aeap.org>

Asociación Española de Agencias de Publicidad.

<http://www.aeat.es>

Información sobre comercio exterior

<http://www.aec.es>. Asociación española para la calidad (índice europeo de satisfacción del cliente).

<http://www.aecem.org>

Asociación Española de Comercio Electrónico y Marketing Relacional. Información y documentación sobre la evolución del comercio electrónico y marketing directo y/o relacional.

<http://www.aedecc.com>

Asociación Española de Centros Comerciales.

<http://www.aedemo.es>

Asociación Española de Estudios de Mercado, Marketing y Opinión. Objetivo: difusión y control de las técnicas empleadas en la Investigación Comercial. Principales actividades: publicaciones profesionales, servicios a los asociados, etc.

<http://www.aenor.es/desarrollo/inicio/home/home.asp>

AENOR. Entidad dedicada al desarrollo de la normalización y la certificación (N+C) en todos los sectores industriales y de servicios. Su objetivo es contribuir a mejorar la calidad y competitividad de las empresas, y proteger el medio ambiente.

<http://www.afe.es>

Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

Asociación de Ferias Españolas. Organización privada sin ánimo de lucro para la representación, coordinación, defensa y fomento de las actividades feriales de sus miembros.

---

<http://www.agpd.es>

Agencia Española de Protección de Datos. Legislación sobre protección de datos. Ficheros.

---

<http://www.aimc.es/>

La Asociación para la Investigación de Medios de Comunicación (AIMC) la forman un amplio grupo de empresas cuya actividad gravita en torno a la comunicación, tanto en su vertiente informativa como comercial.

---

<http://www.alicanteemprende.com>

Programa de la Agencia Local de Desarrollo Económico y Social del Ayto. de Alicante para potenciar la creación de empresas en el término municipal de Alicante.

---

<http://www.alimarket.es>

Empresa periodística especializada en información económica y de mercado sobre los sectores y las empresas en España.

---

<http://www.anunciantes.com>

Asociación Española de Anunciantes.

---

<http://www.anuncios.com/>

Anuncios on line. Campañas de comunicación e información sobre la comunicación comercial.

---

<http://www.autocontrol.es>

Página de la Asociación para la Autocontrol. Asociación para la Autorregulación de la Comunicación Comercial. Su objetivo es prevenir y resolver eventuales controversias publicitarias.

---

<http://www.calidalia.com>

Calidalia. Proyecto que agrupa a las mayores empresas españolas de los sectores de alimentación y bebidas y gran consumo.

---

<http://www.cdti.es>

Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial. Ofrece a las empresas agilidad y flexibilidad en sus servicios de apoyo al desarrollo de proyectos empresariales de I+D+i, explotación internacional de tecnologías desarrolladas por la empresa, etc.

---

<http://www.cepyme.es>

Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa.

---

<http://www.cincodias.com>

Versión electrónica del diario económico Cinco Días (disponible en Hemeroteca). Artículos diversos sobre finanzas, economía y empresa.

---

<http://www.cis.es/>

Página del Centro de Investigaciones Sociológicas, que tiene por finalidad el estudio de la sociedad española, principalmente a través de la investigación mediante encuesta.

---

<http://www.cnmv.es>

Comisión Nacional del Mercado de Valores. Registros oficiales con información económica y financiera, individualizada, de diversas entidades e instituciones.



Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

---

<http://www.consumo-inc.es>

Instituto Nacional de Consumo (Ministerio de Sanidad y Consumo). Estudios sobre consumo. Índice de satisfacción del consumidor. Legislación en materia de consumo. Enlaces a las asociaciones de consumidores de ámbito nacional (UCE, OCU, etc.).

---

<http://www.controlpublicidad.com/>

Revista electrónica "Control" que ofrece información sobre campañas publicitarias, artículos del sector, etc.

---

<http://www.data-red.com/>

Portal especializado en Marketing, Publicidad, Promoción y Medios. Información variada sobre distintos aspectos del Marketing.

---

<http://www.dbk.es>

DBK. Empresa española especializada en la prestación de servicios de análisis e información sectorial.

---

<http://www.ecoembes.es>

Ecoembalajes España, S.A. (Ecoembes), es una sociedad anónima sin ánimo de lucro, cuya misión es el diseño y desarrollo de Sistemas encaminados a la recogida selectiva y recuperación de envases usados y residuos de envases.

---

<http://www-e-comerciojusto.org>

Coordinadora estatal de comercio justo.

---

<http://www.elpais.com>

Diario El País. Actualidad económica, social y cultural, entre otras.

---

<http://www.emprendedores.wanadoo.es>

Enlace a la publicación electrónica de la revista Emprendedores (disponible en Hemeroteca). Dossier de artículos relacionados con diversos aspectos de la estrategia de marketing.

---

<http://www.enac.es/html/home.html>

La Entidad Nacional de Acreditación es una organización auspiciada y tutelada por el Ministerio de Ciencia y Tecnología, que acredita organismos que realizan actividades de evaluación de la conformidad.

---

<http://www.estrategias.com>

Revista española electrónica "Estrategias", especializada en temas de marketing directo.

---

<http://www.ibestat.com/>

Estadístiques de les illes balears

---

<http://www.expansion.com>

Página web del diario Expansión (disponible en Hemeroteca).

---

<http://www.foromarketing.com>

Foro Internacional de Marketing. Plataforma internacional de debate dirigido a profesionales, docentes, universitarios, estudiantes de marketing,... que recoge las tendencias de Marketing del siglo XXI,

---

<Http://www.ibestat.com>

Estadistiques de les illes balears





Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

<http://www.icemd.com/>  
Instituto de Comercio Electrónico y Marketing Directo.

<http://www.icex.es>  
El Instituto Español de Comercio Exterior (ICEX) presta sus servicios a las empresas españolas con la finalidad de impulsar y facilitar su proyección internacional.

<http://www.ico.es/>  
Línea PYME (Instituto de Crédito Oficial). Destinada a financiar el desarrollo de proyectos de inversión de las pequeñas y medianas empresas españolas en condiciones preferentes  
La nota corresponent a les resolucions del casos i exercicis i la participació en les discussions suposarà un 15% de la nota final

<http://www.ine.es/>  
Página web del Instituto Nacional de Estadística. Estadísticas sobre población, sociedad, economía, agricultura, industria, servicios, medio ambiente, I+D tecnológico, IPC, etc.

<http://www.injuve.mtas.es/injuve/portal.portal.action>  
Instituto de la Juventud (Injuve), adscrito al Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales. Incluye un programa de fomento del empleo y de iniciativa empresarial.

<http://www.ipmark.com/club/index.htm>  
Información sobre agencias de publicidad, interactivas y de comunicación, centrales de medios, etc.

<http://www.ipyme.org/>  
Dirección General de Política de la Pequeña y Mediana Empresa. Organismo encargado del diseño, coordinación y seguimiento de la política estatal de fomento, apoyo y promoción de la actividad de las pymes. Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

<http://www.licencias.com>  
Información sobre la actividad de licensing (licencia de marca).

<http://www.marcasrenombradas.com>  
Foro de marcas renombradas españolas.

<http://www.marketingdirecto.com>  
Portal especializado en temas de marketing directo y marketing en general.

<http://www.marketalia.com> Marketalia. Información especializada de Marketing en Internet, recursos de interés, consultoría, formación e investigación.

<http://www.marketingmk.com>  
Revista MK Marketing + Ventas.

<http://www.marketingpower.com>  
American Marketing Association. Página Web de la Asociación Americana de Marketing.

<http://www.marketingycomercio.com>  
Portal especializado en temas de comercio electrónico y marketing directo.

<http://www.masterdisserny.com> Temas diversos de Marketing.





Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

---

<http://www.master-net.net> Master-net. Publicación en español dedicada a ofrecer noticias y contenidos sobre comercio electrónico, Marketing y publicidad en Internet.

---

<http://www.mcx.es>  
Secretaría de Estado de Turismo y Comercio (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio). Política comercial. Ordenación del comercio. Comercio electrónico. Observatorio de la distribución comercial.

---

<http://www.mercasa.es>  
Empresa Nacional que depende de la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) y del Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. Promueve y gestiona junto con los ayuntamientos correspondientes la Red de Mercas.

---

<http://www.mercasa.es/es/publicaciones/html/index2.html>  
Revista Distribución y Consumo.

---

<http://www.minhac.es>  
Ministerio de Economía y Hacienda. Defensa de la Competencia (Servicio de Defensa de la Competencia, Tribunal de Defensa de la Competencia). Impuestos (Sociedades, IVA).

---

<http://www.mityc.es>  
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio.

---

<http://www.nic.es>  
ESNIC (Network Information Center) para España, responsable de gestión del Registro de nombres de dominio de Internet bajo el código de país ?.es?.

---

<http://www.oepm.es>  
Oficina Española de Patentes y Marcas (Ministerio de Industria, Turismo y Comercio).

---

<http://www.portalmix.com>  
Portalmix. Anuncios de televisión.

---

<http://www.publitv.com>  
Publi.tv. Anuncios de televisión.

---

<http://www.rmc.es>  
Registro Mercantil Central. Institucion oficial de publicidad que permite el acceso a la información mercantil suministrada por los Registros Mercantiles Provinciales desde el 1 de enero de 1990.

---

<http://www.tecnipublicaciones.com>  
Grupo Tecnipublicaciones. Estudios e información sobre numerosos aspectos de la estrategia de marketing y sectores de actividad. Guía Aral de la distribución.

---

<http://www.telefonica.es/sociedaddelainformacion/pdf/sociedaddelainformacion2006.pdf>  
Estudio de los niveles de adopción de las Tecnologías de la Información y la Comunicación por parte de los ciudadanos, las empresas y las administraciones en España. Realizado por Telefónica. Documento en pdf.

---

<http://www.tormo.com>  
Tormo.com. Información sobre franquicias.

---





---

Any acadèmic	2016-17
Assignatura	21216 - Direcció Comercial I
Grup	Grup 70, 1S, GADE
Guia docent	C
Idioma	Català

<http://www.ventanillaempresarial.org>

Iniciativa conjunta de todas las Administraciones Públicas y las Cámaras de Comercio. Apoyo al emprendedor (tramitación y asesoramiento).

---

<http://www.vue.es>

La Ventanilla Única Empresarial tiene por objeto el apoyo a los emprendedores en la creación de nuevas actividades empresariales, mediante la prestación de servicios integrados de tramitación y asesoramiento empresarial.

